

PN Panorama Nacional

EVALUACIÓN PERSPECTIVAS
2023 • 2024



"Events often move too quickly to allow for precise calculation; leaders have to make judgments based on intuitions and hypotheses that cannot be proven at the time of decision. Management of risk is as critical to the leader as analytical skill."

—Henry Kissinger

Contenido

En opinión de los analistas de la Firma	3
2023: El año de la polarización política	7
2024: Tiempo de definiciones	8
Agenda de Riesgos 2024	9
DETERIORO DE LAS CONDICIONES DE SEGURIDAD PÚBLICA	10
DESGASTE DE LA RESPUESTA INSTITUCIONAL	11
POLARIZACIÓN ELECTORAL	12
RADICALIZACIÓN SOCIAL	13
PROLIFERACIÓN DE CONFLICTOS ARMADOS	14
INCERTIDUMBRE POLÍTICA REGIONAL	15
DETERIORO DE LA RELACIÓN BILATERAL	16
DETERIORO DEMOCRÁTICO	17
DAÑOS A LA RELACIÓN ENTRE PODERES DE LA UNIÓN	18
DEBILITAMIENTO DE LOS ORGANISMOS CONSTITUCIONALES AUTÓNOMOS (OCAs)	19
DESGASTE DE LOS CONTRAPESOS NO INSTITUCIONALES	20
INCERTIDUMBRE ANTE LA TRANSICIÓN GUBERNAMENTAL	21
INTERVENCIÓN DEL CRIMEN ORGANIZADO EN EL PROCESO ELECTORAL	22
PENETRACIÓN DEL CRIMEN ORGANIZADO EN LA ECONOMÍA	23
INTERVENCIONISMO EN EL SECTOR PRIVADO	24
INESTABILIDAD LABORAL	25
ESCASEZ DE BIENES Y COLAPSO DE SERVICIOS BÁSICOS	26
CRISIS Y CAMBIO CLIMÁTICO	27
PÉRDIDA DE LA COMPETITIVIDAD	28
DETERIORO ECONÓMICO	29
DEGRADACIÓN DE LA CALIFICACIÓN CREDITICIA	30
Oportunidades 2024	31

En opinión de los analistas de la Firma

Los doce meses de 2023 han quedado atrás. Lecciones y aprendizajes han quedado de un año clave en definiciones que pueden alcanzar no sólo a esta década, sino a la generación completa. Pero este proceso de ajuste en el que estamos inmersos todavía no concluye y, menos lo hará, en lo inmediato, ante 70 elecciones que habrá en distintos puntos del globo. Algunas, sin duda, tendrán más peso e influirán en el rumbo no sólo de sus propias agendas domésticas, sino de la agenda internacional.

- De entre las elecciones que se celebrarán este 2024, la estadounidense será la que, sin duda, acapare reflectores, ocupaciones y preocupaciones. La posible incursión de Donald Trump en la contienda presidencial genera procesos de análisis sobre la ruta que transitará Washington si el expresidente se impone en las urnas frente a un presidente Biden que es cuestionado internamente y en el plano mundial.
- La elección de noviembre en Estados Unidos implica, también, una reflexión sobre el futuro y fortaleza de una de las democracias más antiguas del mundo y lo que depara el futuro a este sistema de gobierno que parece, a partir de lo observado en los últimos años, estar en crisis ante los factores de polarización, de desgaste de los sistemas de partidos convencionales, el cambio de paradigmas en la estructura de los votantes y la falta de resultados en lo económico y lo social. Hacia adelante, el reto será pensar en la calidad de la democracia y la fortaleza de los sistemas de partido para evitar que, en esta década, el mundo repita los errores de hace un siglo... que dictaron ruta hacia la destrucción. La revisión de la salud de la democracia es clave para garantizar la estabilidad.
- Pareciera que algunas y algunos se dan cuenta de ello, quizá por genuino interés, pero también como parte de esa agenda electoral que dominará decididamente este año que inicia. De ahí los esfuerzos, aunque exigüos, para atender una agenda internacional plagada de confrontaciones que ponen en riesgo la gobernanza y los equilibrios entre potencias, que afectarán, en lo particular, aquellos puntos de la Tierra más rezagados en lo social y en lo económico. De tal suerte, los fantasmas de la guerra, de la amenaza nuclear y de las batallas comerciales seguirán vigentes.
- En este año que inicia veremos pulsiones que buscarán poner sobre la mesa soluciones de corte nacionalista que transitarán por todos los espacios de la vida pública... y hasta la privada, que buscarán revestirse de legitimidad a través de llamados a una población que buscará en liderazgos carismáticos y populistas soluciones a sus problemas y preocupaciones. El riesgo es el resurgimiento de autoritarismos que pueden rayar en lo xenofóbico, susceptibles de socavar derechos humanos.

- Las instituciones construidas tras la caída del Muro de Berlín y el cierre del capítulo de la Guerra Fría, como nunca, estarán a prueba, tras el rompimiento, en el fondo, de las formas, es decir, de los arreglos que les dieron origen.

La realidad mexicana no dista mucho de la internacional. Los procesos de cambio que experimentará el país no serán menores. Empezaremos, como muchos otros estados, con incrementos en la temperatura del termómetro electoral. La confrontación se centrará, sobre todo, en la continuidad de una transformación que no acaba plenamente de convencer y una suerte de ratificación de mandato.

- Muchas hipótesis y especulaciones surgen con la sucesión presidencial. El proceso electoral de 2024 no será menor: 19 mil 634 locales y 629 cargos federales estarán en disputa. No habrá rincón del país, portal de internet o plataforma de red social que no esté saturada de propaganda electoral.
- Hoy, pese a la diferencia en intenciones de voto, nada está escrito. Todo puede pasar. La moneda está todavía en el aire...y baste, para ello, revisar el caso de Milei en Argentina.
- En el oficialismo, el Ejecutivo Federal mantiene corriendo sus relojes y enfrenta los límites temporales que marca la ley y de la gobernabilidad del país. Las dudas surgen, sin embargo, entorno a la candidata del presidente y los límites que podría enfrentar de ganar en junio, cuando se mantendrá un importante número de candidatas y candidatos a puestos de elección validados desde Palacio Nacional, además de los que se encuentran ya despachando en distintas oficinas y responden, más que al régimen, a la persona que hoy lidera a este último. ¿Cuál será, realmente, el margen de maniobra que tendría en el cargo?
- Del lado de la oposición, hay que dividir el análisis en el bloque de partidos en coalición y quien insiste en ir en solitario. En el primer caso, persiste un camino errático y críticas por la “calidad” y “cualidades” de las personas que la integran. Al amplio espectro político y la conciliación de posiciones, se suman señalamientos a la integridad y experiencia de quienes acompañan a la candidata, así como la ausencia de sangre nueva y joven a la campaña. Pese a todo, la candidata será competitiva sobre todo entre las clases altas y medias, así como algunos grupos... que han sido atacados por el oficialismo.
- En el segundo ámbito se encuentra Movimiento Ciudadano, que quemó sus cartuchos políticos con la nominación del gobernador de Nuevo León, quien tuvo que regresar a su posición tras errores de cálculo para determinar la sucesión en dicha entidad federativa. El partido, confrontado con el resto de la oposición y más vinculado al oficialismo, podría jugar una posición de riesgo para una y otra alternativa. En un escenario de candidatura atractiva podría generar el acercamiento de las punteras y cerrar la votación.
- Mientras todo ese análisis se realiza, la gobernabilidad del país observa fisuras en un entorno de normalización de la violencia que a nadie espanta: balaceras, masacres, fosas clandestinas, linchamientos. El verdadero riesgo de la próxima elección se centra en la participación del crimen común y organizado en el proceso electoral.

El presidente de la República acelera el paso. El tiempo será el responsable de situar, en su justa dimensión, el alcance de la herencia que deja su administración, una que resultó de matices y deja, con cierto grado de orfandad, a bloques importantes de la población que añoraban un liderazgo como “el del pasado” pero en el presente.

- El legado que más será cuestionado será, sin duda, el de la seguridad. Pese a los indicadores, en la prensa y los espacios sociodigitales se recogen, día con día y hora tras hora, la batalla por el territorio entre organizaciones delictivas que hacen frente a gobiernos cuya autoridad se desdibuja ante aquéllas y la propia población.
- Al tiempo, persisten las preocupaciones sobre la conversión del sector militar, que en los últimos años acumuló importancia y control en espacios clave que conectan al país con el mundo, convirtiéndolo en autoridades en el ámbito aduanal, de infraestructura y desarrollo logístico, comercialización, al tiempo que garantiza la seguridad en esos y otros espacios. La desnaturalización del ámbito castrense, ampliamente comentado en estas páginas, y la “policialización” de su actividad resultarán, a la postre, centrales para la gobernabilidad del país.
- A su vez, la economía se mantiene estable, pero con signos de preocupación por el reciente manejo del endeudamiento del país, así como la viabilidad, en el mediano plazo, de proyectos insignia en materia de energía, infraestructura y comunicaciones. Previsiblemente la economía se desacelerará ante la incertidumbre en el panorama político y de seguridad internacional, así como al manejo de la política monetaria y la calificación de la deuda nacional.

En el entorno internacional y de nuestro país persistirá el cuestionamiento sobre los cuatro pilares que han guiado el comportamiento social, político y económico de los últimos años: elecciones libres; el libre mercado; el acceso a una justicia efectiva, pronta y expedita; y la transparencia y la rendición de cuentas.

- Las bases de estos cuatro soportes del liberalismo democrático moderno han comenzado a minarse, incluso en los países emblema de ello. Cada vez se cuestiona más la realidad electoral por factores disruptivos y por el uso del sufragio para minar, desde dentro, a los sistemas democráticos y el voto individual, libre y secreto; comienzan a observarse acciones para anular el libre mercado en el nombre de la justicia social y la equidad; se socavan los cimientos de la impartición de justicia para ponerla al servicio del ámbito político; y se minan los mecanismos para que la ciudadanía ejerza el derecho a saber y conocer la racionalidad de la toma de decisiones públicas y sus resultados.
- El riesgo es que se concreten mecanismos de gobierno basados en supuestos de excepción –pero sin anular los privilegios que gozan unos cuantos, y más quienes se encuentran cobijados por el poder público– a partir y bajo el amparo de narrativas de corte popular que emanan de ese cuerpo etéreo denominado “pueblo”, para beneficio también de éste.
- Ante este entorno, no sólo es deseable, sino necesaria la importancia de mantener una posición activa, participativa y propositiva, pero institucional. El compromiso del sector privado no es con la política ni los políticos, sino con el Estado y con el presente y futuro del país, con su estabilidad en el ámbito

económico y como estructura que abone a la generación de propuestas de solución y alternativas de implementación a éstas respecto de los desafíos que enfrenta el país. Se requieren pies de plomo. Montesquieu escribió que “La verdad en un tiempo es error en otro”. Estar del “lado correcto” en el presente puede implicar estar “en el lado incorrecto” en el futuro... y viceversa.

El año nuevo trae necesariamente consigo un contexto de reflexión sobre lo hecho y omitido, que permite evaluar las posibilidades que ofrece el futuro próximo. Uno que implica planear con los pies anclados en el presente y conscientes de los retos por venir. El cierre de ciclo no es más que el inicio de una gama de oportunidades que pueden ser aprovechadas.

2023

El año de la polarización política

FEBRERO

- 06 Sismos en el territorio de Turquía y Siria.
- 10 Más de 20 fiscales de EE.UU. piden declarar a cárteles mexicanos como organizaciones terroristas.
- 13 Tensiones con Canadá y EE. UU. tras decreto de México que restringe importación y uso de maíz transgénico.
- 28 Se anuncia instalación de "Gigafábrica" 6 de Tesla en Santa Catarina, NL.



MARZO

- 06 El Cártel del Golfo secuestró a 4 ciudadanos estadounidenses en la frontera con Matamoros, Tmpos.
- 08 Marchas nacionales por el Día Internacional de la Mujer.
- 27 Fallecen 39 migrantes en incendio en las instalaciones del Instituto Nacional de Migración en Ciudad Juárez, Chih.
- 30 Donald Trump enfrenta cargos por pagos a una actriz durante su campaña de 2016, desatando juicios por fraude y presiones electorales en 2020.
- 31 Guadalupe Taddei Zavala es elegida consejera presidenta del Instituto Nacional Electoral (INE).

ABRIL

- 04 México adquiere 13 plantas de Iberdrola, para ser operadas por la Comisión Federal de Electricidad.
- 04 Finlandia se incorpora a la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN).
- 21 Tayikistán adquiere el avión presidencial.
- 25 Joe Biden, presidente de EE.UU. presenta su candidatura para ser reelegido en 2024.
- 29 Aprobación de la Ley Minera (reduce la duración de concesiones, limita otorgamiento de permisos por escasez de agua, etc.)



JUNIO

- 05 Elecciones para las gubernaturas de Estado de México y Coahuila.
- N/D Marcelo Ebrard, Claudia Sheinbaum, Ricardo Monreal y Adán Augusto López renuncian a sus cargos para competir por la candidatura presidencial por Morena.
- 23/24 Insurrección del Grupo Wagner contra el Gobierno de Rusia.
- 29 Asesinato de Hipólito Mora, fundador del grupo de autodefensas en Michoacán.
- 30 Liberan a 16 empleados de la Secretaría de Seguridad de Chiapas secuestrados por un grupo armado.



MAYO

- 11 Finaliza el Título 42, política migratoria de EE.UU. durante la pandemia sanitaria.
- 22 AMLO es declarado persona non grata por el gobierno de Perú tras una serie de tensiones con la mandataria.
- 24 El gobernador de Florida, EE.UU., Ron DeSantis, anuncia candidatura presidencial para 2024 por el Partido Republicano.
- N/D Mayo es el mes más violento del año: 2,660 homicidios dolosos.

ENERO

- 01 Norma Piña es elegida presidenta de la Suprema Corte de Justicia.
- 01 Motín y fuga de reos de la banda "Los Mexicles" de un centro penitenciario de Ciudad Juárez, Chihuahua.
- 05 "Culiacanazo 2.0" tras la violencia por la detención de Ovidio Guzmán, hijo de Joaquín "El Chapo" Guzmán, en Culiacán, Sinaloa.
- 9/10 Cumbre de Líderes de América del Norte en CDMX, en donde se reunieron los mandatarios de México, EE.UU. y Canadá.
- 17 Inicio del juicio en Nueva York de Genaro García Luna, exsecretario de Seguridad Pública (2006-2012).

AGOSTO

- N/D Críticas y controversias legales de ciudadanos y gobiernos estatales ante los nuevos libros de texto gratuitos.
- 14 Firma Sedena el Plan de Desarrollo 2040 del Ejército.
- 15 México impone aranceles a materias primas como acero y aluminio a países con quienes no tiene TLC.
- 20 Bernardo Arévalo, candidato centroizquierdista de Movimiento Semilla, resulta ganador en las elecciones presidenciales de Guatemala.



NOVIEMBRE

- 07 Renuncia Arturo Zaldívar como ministro de la Suprema Corte de Justicia para unirse al proyecto de Claudia Sheinbaum.
- 11 Designan candidaturas de Morena a 9 gubernaturas; 5 mujeres (Jal., Ver., Mor., Gto. y CDMX) y 4 hombres (Tab., Pue., Chis. y Yuc.).
- 13 El asesinato del magistrado Jesús Ociel Baena desata inconformidad social de colectivos LGBT.
- 15/17 El Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico se lleva a cabo en San Francisco; los mandatarios de México, EE.UU. y China dialogan sobre fentanilo.
- 30 Inicia la COP28 en Dubái, Emiratos Árabes Unidos.



JULIO

- 03 Renuncian al PRI los senadores Miguel Osorio Chong, Claudia Ruiz Massieu y otros militantes para formar el movimiento Congruencia por México.
- 09 Fallece Porfirio Muñoz Ledo, fundador del PRD.
- 14 y 26 Tensiones diplomáticas entre México y EE.UU. después de que el gobierno de Texas instalara boyas flotantes en el río Bravo.

SEPTIEMBRE

- 01 Quinto Informe de Gobierno del presidente de la República.
- N/D Se anuncia a Claudia Sheinbaum y Xóchitl Gálvez como precandidatas presidenciales para 2024.
- 15 El sindicato United Auto Workers inicia huelgas simultáneas en fábricas de General Motors, Ford y Stellantis, en EE.UU.
- 22 Un estudio de Science revela que los cárteles mexicanos tienen 175,000 miembros, por lo que son el 5to empleador en México.
- 26 Jornada violenta en Nuevo León tras registro de varios cuerpos en la zona metropolitana.

OCTUBRE

- 07 Inicia conflicto entre Israel y Palestina en la Franja de Gaza tras ataque del grupo Hamás.
- 15 Elección de Daniel Noboa, candidato derechista de Acción Democrática Nacional, como presidente de Ecuador.
- N/D Ola de manifestaciones y paros de labores de trabajadores por la iniciativa para eliminar los fideicomisos del Poder Judicial.
- 22 En Chiapas, México sostiene cumbre migratoria con Guatemala, Honduras, Nicaragua, Ecuador, Venezuela, Cuba y Colombia.
- 25 Acapulco, Guerrero, se ve afectado tras el paso del Huracán Otis.

DICIEMBRE

- 02 El gobernador de Nuevo León, Samuel García, se retira de la precampaña presidencial después de tensiones por el nombramiento de su sustituto.
- 05 Visita de Janet Yellen, secretaria del Tesoro de EE.UU. a México.
- 07 AMLO se reúne con el Consejo Mexicano de Negocios, y acuerdan inversiones de 30 mil millones de dólares en 2024.
- 10 Javier Milei, candidato derechista de La Libertad Avanza, asume la presidencia de Argentina.
- 14 AMLO designa a Lenia Batres como ministra de la Suprema Corte de Justicia.
- 15 Inauguración de la primera etapa del Tren Maya.
- 17 Ataque armado en Salvatierra, Guanajuato, con un saldo de 12 víctimas.

2024 TIEMPO DE DEFINICIONES



ENERO

- 01** Entra en vigor la resolución de la SCJN para revertir el traspaso del mando de la Guardia Nacional a la Sedena.
- 01** Entra en vigor el incremento de 30% al salario mínimo.
- 13** Elecciones generales de Taiwán.
- 15-19** Foro Económico Global de Davos en Suiza.
- 20** Movimiento Ciudadano confirmará su candidato presidencial.



FEBRERO

- 01** Inicia Periodo Ordinario de Sesiones Legislativas; se espera que discutan iniciativas de reformas constitucionales al Poder Judicial, INE y Guardia Nacional, reducción de jornada y otras iniciativas en materia laboral.
- 04** Elecciones generales en El Salvador; el presidente Bukele competirá por la reelección al cargo.
- 25-29** Cumbre del Foro de Cooperación Económica del Asia-Pacífico (APEC) en Perú.
- 29** El Tren Maya operará en su totalidad, tras la inauguración del tramo Campeche a Cancún.
- N/D** Primera decisión de política monetaria de Banxico.



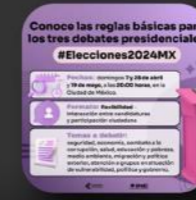
MARZO

- 01** Inician campañas presidenciales en México.
- 04** Reanudará juicio a Donald Trump en Washington por presunto intento de revertir elecciones de 2020.
- 05** Quince estados en EE.UU. celebrarán elecciones primarias simultáneas; su resultado determinará las candidaturas presidenciales de cada partido.
- 08** Movilizaciones sociales del Día Internacional de la Mujer.
- 17** Elecciones presidenciales en Rusia; Vladimir Putin ya ha confirmado su candidatura.



ABRIL

- 07** Primer debate de candidatos a la Presidencia de México.
- 16-18** Expo Seguridad México en CDMX.
- 18-19** 87º Convención Bancaria en Acapulco con la participación de los candidatos presidenciales.
- 29** Segundo debate presidencial.
- N/D** Elecciones generales en India.



MAYO

- 18-24** 10º Foro Mundial del Agua en Bali, Indonesia.
- 21-24** Foro Global de las Cadenas de Suministro en Barbados.
- 19** Tercer debate presidencial.
- 20** Tercer juicio a Donald Trump por el presunto manejo de secretos de Estado tras su salida del cargo.



JUNIO

- 02** Elecciones federales y locales, en las que se elegirán: Presidencia; Cámaras de Senadores y Diputados; 9 gubernaturas; 31 congresos locales; y presidencias municipales.
- 06-09** Elecciones del Parlamento Europeo.
- 13-15** Cumbre de Líderes G7 en Italia; se abordará la inmigración africana y la relación con Medio Oriente.



JULIO

- 01** Fecha límite para presentar informe tras la revisión bienal del funcionamiento del T-MEC con respecto al comercio de bienes automotrices.
- 15-18** Convención Republicana en Estados Unidos, en donde se dará a conocer el candidato del Partido Republicano.



AGOSTO

- 19-22** Convención Demócrata en Estados Unidos, donde se revelará el contendiente presidencial de dicho partido.
- 31** Conclusión de funciones del Congreso de la Unión en sus dos cámaras.



SEPTIEMBRE

- 26** Conmemoración de la desaparición de los 43 normalistas de Ayotzinapa, Guerrero, por lo que se esperan movilizaciones en regionales y en la capital.
- N/D** Entrega de obra de Refinería Miguel Hidalgo en Tula, Hidalgo.



OCTUBRE

- 01** El presidente de la República electo tomará posesión del cargo; por primera vez, el día será concedido como día de descanso obligatorio.
- 02-04** US-Mexico Foundation realizará el foro North Capital Forum en Ciudad de México.



NOVIEMBRE

- 05** Jornada electoral de Estados Unidos, en la que se elegirá al presidente y vicepresidente, al Senado y la Cámara de representantes.
- 18-19** Cumbre del G20 en Río de Janeiro, Brasil



DICIEMBRE

- 01** Finalizará el periodo de Luis María Aguilar Morales; se espera la terna propuesta por el titular del Ejecutivo federal para sustituirlo.

AGENDA DE RIESGOS 2024



DETERIORO DE LAS CONDICIONES DE SEGURIDAD PÚBLICA

Var Mayor vulnerabilidad de las condiciones de seguridad e integridad física y patrimonio de personas y organizaciones; incluye daños, lesiones o amenazas contra la vida, la libertad y la propiedad de la población e iniciativa privada asociadas a la presencia y control de organizaciones criminales.



DESGASTE DE LA RESPUESTA INSTITUCIONAL

Var Debilitamiento de las instituciones encargadas del mantenimiento de la paz y la justicia y aquellas responsables de proveer y garantizar la seguridad y el orden público.



POLARIZACIÓN ELECTORAL

Var Recrudescimiento de la división política y social como herramienta y estrategia electoral para el proceso 2024, generando mayores confrontaciones y pugnas, propicio para un clima de violencia política.



RADICALIZACIÓN SOCIAL

Var Escalamiento de expresiones sociales como producto de la polarización, falta de atención a demandas ciudadanas e impactos económicos.



PROLIFERACIÓN DE CONFLICTOS ARMADOS

Var Pérdida de medidas de contención para actores bélicos y mayor conflictividad armada a través de las fronteras, con impacto en cadenas de suministro a nivel internacional.



INCERTIDUMBRE POLÍTICA REGIONAL

Var Conflictos por sucesiones presidenciales y deterioro democrático que puede generar vacíos de poder, los cuales serán ocupados por actores disruptivos.



DETERIORO DE LA RELACIÓN BILATERAL

Var Disminución de la cooperación entre México y Estados Unidos, en materia de economía y seguridad nacional y fronteriza que lleven al antagonismo entre ambas naciones.



DETERIORO DEMOCRÁTICO

Var Debilitamiento de contrapesos institucionales y ciudadanía responsablemente activa, generando incertidumbre en el proceso electoral e impactando en la equidad, legalidad y legitimidad de la competencia.



DAÑOS A LA RELACIÓN ENTRE PODERES DE LA UNIÓN

Var Subordinación de los poderes Legislativo y Judicial a las decisiones del Ejecutivo federal.



DEBILITAMIENTO DE LOS ORGANISMOS CONSTITUCIONALES AUTÓNOMOS (OCAs)

Var Deterioro de la funcionalidad y autonomía de los OCAs, derivado de los esfuerzos oficialistas por ejercer un control sobre los organismos (v. gr. nombramientos de personas afines, bloqueos operativos, recortes presupuestales, reformas legales).



DESGASTE DE LOS CONTRAPESOS NO INSTITUCIONALES

Var Incremento de persecuciones públicas (v. gr. redes sociales, medios de comunicación, conferencia matutina) y el uso del aparato público (v. gr. SAT, UIF, FGR) en contra de organizaciones, sectores y actores de la sociedad civil críticos del oficialismo en el marco del fin de mandato.



INCERTIDUMBRE ANTE LA TRANSICIÓN GUBERNAMENTAL

Var Deterioro de la gobernanza nacional y local, ante distintos escenarios de resultados electorales y posibles contextos de poder fáctico y la participación del crimen organizado.



INTERVENCIÓN DEL CRIMEN ORGANIZADO EN EL PROCESO ELECTORAL

Var Injerencia de los grupos criminales en el proceso electoral, a través de mecanismos como la cooptación o amenaza contra candidatos y/o funcionarios durante el proceso electoral.



PENETRACIÓN DEL CRIMEN ORGANIZADO EN LA ECONOMÍA

Var Mayor injerencia de grupos criminales en actividades productivas, cadenas de valor y mercados legales, con afectaciones directas a la economía, el tejido empresarial y el desarrollo del país.



INTERVENCIÓN EN EL SECTOR PRIVADO

Var Esfuerzos desde el Estado por dirigir la participación de la Iniciativa Privada en el país, así como sustituir los alcances de ésta en la vida económica nacional.



INESTABILIDAD LABORAL

Var Resultado del proceso de alteración de las estructuras que proveen talento y empleo, afectan la continuidad de actividades económicas formales.



ESCASEZ DE BIENES Y COLAPSO DE SERVICIOS BÁSICOS

Var Creciente demanda de bienes, insumos y servicios básicos cuya disponibilidad limitada genera malestar social.



CRISIS Y CAMBIO CLIMÁTICO

Var Afectaciones socioambientales generadas a partir del cambio de temperatura en el planeta.



PÉRDIDA DE LA COMPETITIVIDAD

Var Pérdida de la capacidad del país para competir con mercados nacionales o enfrentar a la competencia internacional.



DETERIORO ECONÓMICO

Var Reducción general de los bienes y servicios relacionado con una ralentización en la producción causada por factores internos y externos.



DEGRADACIÓN DE LA CALIFICACIÓN CREDITICIA

Var Pérdida en la categoría de calificación crediticia que implica degradación en el atractivo de inversión a causa de vulnerabilidad de las finanzas públicas.

DETERIORO DE LAS CONDICIONES DE SEGURIDAD PÚBLICA

NIVEL DE RIESGO

MUY ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2022



Mayor vulnerabilidad de las condiciones de seguridad e integridad física y patrimonio de personas y organizaciones; incluye daños, lesiones o amenazas contra la vida, la libertad y la propiedad de la población e iniciativa privada asociadas a la presencia y control de organizaciones criminales.

ACTORES RELEVANTES



Ismael Mario Zambada García, Ovidio y Joaquín Guzmán López, Iván Archivaldo y Jesús Alfredo Guzmán Salazar
Grupo criminal “Cártel de Sinaloa”



Nemesio Oseguera Cervantes
Líder del grupo criminal
“Cártel Jalisco Nueva Generación”



Johnny Hurtado Olascoaga
José Alfredo Hurtado Olascoaga
Miembros del grupo criminal
“La Familia Michoacana”

FACTORES DE RIESGO

- Presencia de grupos criminales de alta peligrosidad.
- Proliferación de eventos violentos de alto impacto (*v.gr. masacres, desapariciones forzadas, fosas clandestinas, agresiones contra autoridades*).
- * ■ Incidencia delictiva.
- Indicios de pulverización de grupos criminales.
- Indicios de ataques contra autoridades.
- Indicios de colusión entre crimen organizado y autoridades.
- Condición de la percepción de seguridad pública.
- Indicios de influencia del crimen organizado en bases sociales.
- Indicios de afectaciones a instalaciones estratégicas.

ANÁLISIS

Durante 2023 se atestiguaron expresiones violentas (*v. gr.* “atrocidades”, multihomicidios, agresiones contra jóvenes) que sugieren mayor presencia y capacidad de grupos criminales que actualmente pugnan por el control del trasiego de narcóticos y otros delitos considerablemente redituables (*v. gr.* tráfico de migrantes, “cobro de piso”, robo de hidrocarburos). Estos son el “Cártel Jalisco Nueva Generación” y “Cártel de Sinaloa”, seguidos de otras organizaciones con alcance regional que se han posicionado como importantes generadores de violencia, como “La Familia Michoacana”, el Cártel del Golfo” o “Los Beltrán Leyva”. Se prevé que en 2024 continúe el proceso de fragmentación de los grupos en células más pequeñas, autónomas y violentas, que buscarán fortalecer sus bases de apoyo social, todo lo que conformaría un ambiente propicio para la proliferación de jornadas violentas como las que se registraron en 2023 en Guanajuato, Tamaulipas, Chiapas, Chihuahua, Sinaloa, Tabasco o Estado de México.

DESGASTE DE LA RESPUESTA INSTITUCIONAL

NIVEL DE RIESGO

MUY ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2022



Debilitamiento de las instituciones encargadas del mantenimiento de la paz y la justicia y aquellas responsables de proveer y garantizar la seguridad y el orden público.

ACTORES RELEVANTES



Andrés Manuel López Obrador
Presidente de la República



Gral. Luis Crescencio Sandoval.
Secretario de la Defensa Nacional /
Gral. David Córdova Campos
Comandante de la Guardia Nacional



Rosa Icela Rodríguez Velázquez
Secretaria de Seguridad y
Protección Ciudadana

FACTORES DE RIESGO

- Indicios de militarización.
- Condición de la respuesta institucional.
- Indicios de ataques contra autoridades.
- Incidencia delictiva.
- Condición de la voluntad política.
- Mecanismos de colaboración intersectorial a nivel federal, estatal y municipal.*

ANÁLISIS

Se mantiene el riesgo de desgaste de la respuesta institucional, dada la reducción del gasto en seguridad pública, el consecuente rezago de las policías locales, el control preponderante de las Fuerzas Armadas en tareas de seguridad pública y las evidencias de la capacidad del crimen frente a instituciones en los niveles local, estatal y federal. Por su parte, el despliegue de elementos federales (Guardia Nacional, Secretaría de Marina y Secretaría de la Defensa Nacional) pareciera insuficiente y, en cierta medida, desproporcionado, lo que continúa generando críticas respecto de la Estrategia Federal de Seguridad. Se advierte que en 2024 persistirá la debilidad de las fuerzas de seguridad frente a estructuras criminales con mayor influencia política, económica y social. Asimismo, se presume que posible colusión criminal de autoridades, principalmente locales, abonaría a la construcción y consolidación de estructuras corruptas gobiernos paralelos y a la “sombra” de estructuras institucionales.

POLARIZACIÓN ELECTORAL

NIVEL DE RIESGO

MUY ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2023



Recrudescimiento de la división política y social como herramienta y estrategia electoral para el proceso 2024, generando mayores confrontaciones y pugnas, propicio para un clima de violencia política.

ACTORES RELEVANTES



Andrés Manuel López Obrador
Presidente de la República



Claudia Sheinbaum Pardo
Candidata presidencial de Morena-PT-PVEM



Bertha Xóchitl Gálvez Ruiz
Candidata presidencial de PAN-PRI-PRD

FACTORES DE RIESGO

- Condición de la visión de gobierno.
- Presencia de procesos electorales.
- Señalamientos por injerencia presidencial en el proceso electoral.*
- Antecedentes de la concentración de poder por parte del Ejecutivo federal.
- Antecedentes de confrontaciones internas en el bloque de gobierno y el bloque opositor.

ANÁLISIS

El proceso electoral estará marcado por las acciones del Ejecutivo federal, quien, contrario a sus antecesores, se posiciona como el actor central para las elecciones 2024. Asimismo, se observará con más frecuencia el uso de la polarización como herramienta político-electoral, lo que permitirá apreciar una “contienda de polos” sintetizada en quienes se encuentren a favor o en contra del mandatario. Respecto a las candidatas, por un lado, el mayor reto de la aspirante del oficialismo, Claudia Sheinbaum, se centra en la ausencia de una marca personal y la sujeción a la popularidad del presidente, a la par de la necesidad de reconciliar al partido con la clase media, hoy parte del electorado resentido con el Ejecutivo. Por su parte, Xóchitl Gálvez se enfrentará al reto de conciliar los intereses y visiones de los tres partidos que representa, a la par de posicionarse como la verdadera líder de la oposición sobre los perfiles de los presidentes nacionales de cada partido.

RADICALIZACIÓN SOCIAL

NIVEL DE RIESGO

MUY ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2023



Escalamiento de expresiones sociales como producto de la polarización, falta de atención a demandas ciudadanas e impactos económicos.

ACTORES RELEVANTES



Normalistas/Maestros
Magisterio



Campeños y pobladores
Grupos civiles



Grupos criminales locales
Crimen organizado

FACTORES DE RIESGO

- Indicios de influencia del crimen organizado en bases sociales.
- Antecedentes de confrontación entre autoridades y grupos sociales.
- Presencia de bloqueos a vías de comunicación.
- Condiciones que favorecen la creación de autodefensas.
- Condiciones que favorecen daños patrimoniales/vandalismo.

ANÁLISIS

En 2023, el país experimentó un aumento del 42% en confrontaciones durante movilizaciones sociales, un 29% más en ataques a autoridades y el doble de bloqueos carreteros violentos, comparado con 2022. La impunidad en temas de seguridad impulsó la radicalización y la formación de grupos de autodefensa, como un grupo de transportistas (v. gr. Alianza de Autotransportistas) en Estado de México y el “Ejército Civil Indígena” en Chiapas. Además, desde mediados de año, creció la cooptación de grupos sociales por organizaciones criminales, principalmente en Chiapas y Tamaulipas. Se anticipa que para 2024, la tendencia de cooptación civil continúe, en especial en estados fronterizos, cruciales para las organizaciones criminales. La incapacidad gubernamental para proveer seguridad y justicia a la población podría intensificar la radicalización, lo que afectará cadenas logísticas por bloqueos carreteros potencialmente violentos, y aumentará los costos en términos de retrasos y mayor gesto en seguridad. Por último, se prevé un incremento del rechazo a los agentes de seguridad, producto de un hartazgo social y la influencia de grupos criminales, sobre todo en comunidades rurales.

PROLIFERACIÓN DE CONFLICTOS ARMADOS

NIVEL DE RIESGO

ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2023



Pérdida de medidas de contención para actores bélicos y mayor conflictividad armada a través de las fronteras, con impacto en cadenas de suministro a nivel internacional.

ACTORES RELEVANTES



Antonio Guterres
Secretario General de Naciones Unidas



Vladimir Putin
Presidente de Rusia



Hasan Nasrallah
Secretario General de Hezbollah

FACTORES DE RIESGO

- Indicios de militarización, ausencia de orden y seguridad.*
- Falta de efectividad de mediadores internacionales.*
- Daños a la continuidad de líneas de comercio internacional*
- Indicios de aumento de conflictos territoriales.*
- Indicios de violaciones sistemáticas a derechos humanos.*
- Indicios de violaciones a tratados multilaterales de seguridad.*
- Indicios de surgimiento de grupos terroristas.*

ANÁLISIS

En el 2023 estallaron varios conflictos internacionales (*v. gr.* Israel y Gaza) y otros se agudizaron (*v. gr.* Azerbaiyán, Armenia). Para 2024 se advierte que las acciones de los llamados “estados disruptivos” como Rusia e Irán, así como los grupos no estatales violentos como Hezbollah, continuarán desestabilizando el panorama de seguridad a nivel internacional. Las estrategias de los organismos multilaterales serán determinantes para evitar que nuevas guerras se propaguen y las actuales se prolonguen (o intensifiquen). No obstante, se advierte probable que otros actores se sumen a las hostilidades, como en el caso de India y su combate a milicias pro-Hamás en el Mar Rojo. La materialización del riesgo impactará en la economía global (*v. gr.* cadenas de suministro, precios de *commodities*, suministro de energía) y en el balance de poder global, escenario que seguirá poniendo a prueba las instituciones internacionales y su capacidad para hacer frente a la tendencia de legitimación de la violencia.

INCERTIDUMBRE POLÍTICA REGIONAL

NIVEL DE RIESGO

ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2023



Conflictos por sucesiones presidenciales y deterioro democrático que puede generar vacíos de poder, los cuales serán ocupados por actores disruptivos.

ACTORES RELEVANTES



Bernardo Arévalo
Presidente electo de Guatemala



Donald Trump
Aspirante a candidato presidencial de Estados Unidos



Nayib Bukele
Presidente de El Salvador



Corte Suprema de los Estados Unidos

FACTORES DE RIESGO

- Presencia de procesos electorales.
- Indicios de polarización política y social.*
- Antecedentes de acciones judiciales en contra de líderes políticos.*
- Indicios de corrupción.
- Condición de contrapesos institucionales.
- Indicios de concentración de poder por parte del Ejecutivo federal.
- Antecedentes de controversias electorales.
- Antecedentes de confrontación entre grupos sociales y autoridades.

ANÁLISIS

Los ataques a las autoridades electorales y las confrontaciones podrían presentarse en países americanos que celebrarán elecciones o que están en proceso de transición gubernamental. Los antecedentes del uso político de la justicia existen en Estados Unidos, Guatemala y El Salvador, países donde se agudiza la polarización. Así, la desconfianza en los procesos electorales posiblemente desencadenará eventos de radicalización social, mientras que la dificultad para llevar a cabo elecciones creíbles y transparentes representará un desafío considerable para la continuidad democrática en la región. La amplificación de la incertidumbre política abona a los desafíos en materia de seguridad, constitucionalidad y de clima de inversión a través de las fronteras.

DETERIORO DE LA RELACIÓN BILATERAL

NIVEL DE RIESGO

ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2023



Disminución de la cooperación entre México y Estados Unidos, en materia de economía y seguridad nacional y fronteriza que lleven al antagonismo entre ambas naciones.

ACTORES RELEVANTES



Alicia Bárcena
Secretaria de Relaciones Exteriores de México



Donald Trump
Aspirante presidencial de Estados Unidos



Andrés Manuel López Obrador
Presidente de México



Joseph R. Biden
Presidente de Estados Unidos

FACTORES DE RIESGO

- Condiciones de inseguridad (*v. gr.* trasiego de fentanilo).
- Indicios de aumento de flujos migratorios.
- Condiciones de la visión del gobierno estadounidense.
- Condiciones de la visión del gobierno mexicano.
- Condición del posicionamiento del país respecto a temas clave de la agenda regional o global.
- Indicios de incumplimiento del T-MEC.

ANÁLISIS

El 2023 cerró con un clima de aparente cordialidad entre el Ejecutivo federal y el presidente de Estados Unidos, Joe Biden, con acuerdos para cooperar en materia de seguridad y migración. No obstante, 2024 representará un año particular para la relación, dadas las elecciones simultáneas en ambos países. En el marco de las campañas en Estados Unidos, continuarán los ataques y presiones hacia México desde las actuales autoridades federales, ante el incremento de los flujos migratorios y el tráfico de fentanilo; la bancada Republicana en el Congreso, que busca obtener un mayor presupuesto para la seguridad fronteriza; y la campaña Republicana a la Presidencia, particularmente del expresidente Donald Trump, que utilizará la “carta México” para su capital político. A lo anterior se suman las disputas comerciales sobre la política energética mexicana y la controversia por el maíz transgénico. En este escenario, el posible regreso Republicano a la Casa Blanca en noviembre 2024 supone mayor incertidumbre en los frentes político y económico.

DETERIORO DEMOCRÁTICO

NIVEL DE RIESGO

ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2023

=



Debilitamiento de contrapesos institucionales y ciudadanía responsablemente activa, generando incertidumbre en el proceso electoral e impactando en la equidad, legalidad y legitimidad de la competencia.

ACTORES RELEVANTES



Andrés Manuel López Obrador
Presidente de la República



Instituto Nacional Electoral (INE)



Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF)

FACTORES DE RIESGO

- Condición de la visión de gobierno.
- Presencia de procesos electorales.
- Indicios de influencia del Ejecutivo sobre estructuras institucionales.*
- Condición de la agenda legislativa del Congreso de la Unión.
- Indicios de corrupción de autoridades.
- Indicios de disputas internas en instituciones electorales.*

ANÁLISIS

Las recientes pugnas y confrontaciones internas en el INE y el TEPJF, ambas instituciones responsables de la organización y supervisión del proceso electoral, abona a la incertidumbre jurídica y vulnera la legitimidad y validez de las elecciones 2024. A su vez, destacan los esfuerzos del oficialismo por controlar o tener injerencia en las estructuras de ambos órganos, mismos que parecieran intentos por garantizar la continuidad de la Cuarta Transformación a costa del orden constitucional. Al término del mandato del presidente de la República, se podría observar una intensificación del empleo de mecanismos de presión desde el aparato gubernamental (*v. gr.* expresiones públicas, iniciativas, financiamiento de campañas) a fin de conseguir dos terceras partes del Congreso en los comicios de junio, lo que le permitiría concretar las últimas reformas constitucionales de su sexenio.

DAÑOS A LA RELACIÓN ENTRE PODERES DE LA UNIÓN

NIVEL DE RIESGO

ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2023

=



Subordinación de los poderes Legislativo y Judicial a las decisiones del Ejecutivo federal.

ACTORES RELEVANTES



Andrés Manuel López Obrador
Presidente de la República



Congreso de la Unión
Cámara de Diputados y Cámara de Senadores



Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN)

FACTORES DE RIESGO

- Antecedentes de críticas y señalamientos del Ejecutivo hacia otros Poderes de la Unión.*
- Antecedentes de la influencia del Ejecutivo sobre las estructuras y agendas legislativas.
- Antecedentes de la influencia del Ejecutivo sobre ministros del Poder Judicial.*
- Indicios de la falta de separación de Poderes.

ANÁLISIS

El 2023 se caracterizó por el posicionamiento de la SCJN como principal adversario político y contrapeso constitucional del Ejecutivo federal. Tras la controvertida elección de la ministra presidenta de la Corte, Norma Piña, para el período 2023-2026, las confrontaciones han escalado en la medida en que el Ejecutivo ha presionado por reformar constitucionalmente al Poder Judicial. A nivel legislativo, y de cara a la elección de 2024, las bancadas parlamentarias de Morena y sus partidos afines continúan mostrando lealtad al Ejecutivo federal, y, durante 2024, intentarán conseguir la mayoría calificada y alinearse al proyecto presidencial para reformar al Poder Judicial.

DEBILITAMIENTO DE LOS ORGANISMOS CONSTITUCIONALES AUTÓNOMOS (OCAs)

NIVEL DE RIESGO

ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2023

=



Deterioro de la funcionalidad y autonomía de los OCAs, derivado de los esfuerzos oficialistas por ejercer un control sobre los organismos (v. gr. nombramientos de personas afines, bloqueos operativos, recortes presupuestales, reformas legales).

ACTORES RELEVANTES



Andrés Manuel López Obrador
Presidente de la República



Congreso de la Unión
Cámara de Diputados y Cámara de Senadores



Luisa María Alcalde Luján
Secretaria de Gobernación

FACTORES DE RIESGO

- Antecedentes de la influencia del Ejecutivo sobre las estructuras y agendas legislativas.
- Condición de contrapesos institucionales.
- Condición de la autonomía de organismos descentralizados.
- Indicios de falta de transparencia y rendición de cuentas.

ANÁLISIS

Respecto de 2022, en 2023 se apreció una disminución en las críticas de la Presidencia contra los organismos autónomos, particularmente contra el INE, lo que se atribuye a la llegada de Guadalupe Taddei como consejera presidenta. No obstante, en lo que refiere al INAI, persistieron las pugnas por el nombramiento de comisionados, los esfuerzos de la bancada oficialista en el Congreso para bloquear los nombramientos a nivel legislativo y los indicios de desinterés por la rendición de cuentas. Para 2024 y de acuerdo con el reciente interés presidencial sobre la institución, se espera que se intensifiquen las acciones gubernamentales por forzar el debilitamiento estructural y la desaparición de aquellos organismos que no se han alineado a la ideología oficialista, tales como el INAI, el IFT y la COFECE, por medio de una iniciativa que podría debatirse en el legislativo durante el primer semestre del año entrante.

DESGASTE DE LOS CONTRAPESOS NO INSTITUCIONALES

NIVEL DE RIESGO

ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2023



Incremento de persecuciones públicas (v. gr. redes sociales, medios de comunicación, conferencia matutina) y el uso del aparato público (v. gr. SAT, UIF, FGR) en contra de organizaciones, sectores y actores de la sociedad civil críticos del oficialismo.

ACTORES RELEVANTES



Andrés Manuel López Obrador
Presidente de la República



Alejandro Gertz Manero
Fiscal General de la República



Pablo Gómez Álvarez
Titular de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF)

FACTORES DE RIESGO

- Antecedentes de la influencia del Ejecutivo sobre las estructuras y agendas legislativas.
- Antecedentes del uso de aparato gubernamental y herramientas mediáticas (v. gr. redes sociales, conferencia matutina) en contra de adversarios políticos.
- Condición de contrapesos no institucionales (v. gr. medios de comunicación, organizaciones civiles).

ANÁLISIS

La sostenida confrontación directa que sostiene el Ejecutivo federal con sus adversarios políticos, las persecuciones públicas por medio de herramientas informales como redes sociales y la conferencia matutina, y el posicionamiento de esta última como la herramienta de comunicación más poderosa del sexenio prevalecerán en 2024. No se debe descartar el uso del aparato público como la Fiscalía General de la República y la Unidad de Inteligencia Financiera, posiblemente de manera más intensiva, a fin de desprestigiar y deslegitimar a sus adversarios de manera pública. En el marco del proceso electoral y de la conclusión de mandato, se podría esperar que los esfuerzos se dirijan contra quienes sean catalogados por el régimen como un riesgo para la continuidad de la Cuarta Transformación, o bien, comprometan la campaña o el perfil político de la aspirante presidencial por el oficialismo.

INCERTIDUMBRE ANTE LA TRANSICIÓN GUBERNAMENTAL

NIVEL DE RIESGO

ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2023



Deterioro de la gobernanza nacional y local, ante distintos escenarios electorales y posibles contextos de poder fáctico y la participación del crimen organizado.

ACTORES RELEVANTES



Andrés Manuel López Obrador
Presidente de la República



Claudia Sheinbaum Pardo
Candidata presidencial de Morena-PT-
PVEM



Bertha Xóchitl Gálvez Ruiz
Candidata presidencial de PAN-PRI-PRD

FACTORES DE RIESGO

- Condición de la visión de gobierno.
- Señalamientos por injerencia presidencial en el proceso electoral.*
- Concentración de poder por parte del Ejecutivo federal.
- Señalamientos por corrupción de autoridades.
- Funcionamiento de contrapesos institucionales.
- Condición de la autonomía de organismos descentralizados.
- Menosprecio a la separación de Poderes.*

ANÁLISIS

Ante el supuesto de que los resultados electorales tanto de nivel federal como de niveles estatales y niveles municipales sean adversos a los contemplados por el oficialismo, debe tomarse en consideración la posibilidad de una crisis de gobernabilidad en donde la transición gubernamental sea sujeta a confrontaciones, permeando la posibilidad de ver un cambio en el poder ordenado y pacífico. No obstante, en el supuesto que Claudia Sheinbaum se consagre victoriosa, no se debe desestimar la posibilidad de una separación áspera entre Sheinbaum y López Obrador, motivado principalmente por los altos números de popularidad con los que cuenta el mandatario y la posibilidad de que se instaure como un poder fáctico.

INTERVENCIÓN DEL CRIMEN ORGANIZADO EN EL PROCESO ELECTORAL

NIVEL DE RIESGO

ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2022



Injerencia de los grupos criminales en el proceso electoral, a través de mecanismos como la cooptación o amenaza contra candidatos y/o funcionarios durante el proceso electoral.

ACTORES RELEVANTES



Instituto Nacional Electoral
autoridades electorales
federales y estatales.



**Autoridades de seguridad y
procuración de justicia**
(Guardia Nacional, Fiscalías, policías estatales
y municipales)



Partidos políticos
Candidatos, coordinadores, voceros

FACTORES DE RIESGO

- Presencia de grupos criminales de alta peligrosidad.
- Indicios de pugnas entre grupos del crimen organizados.
- Indicios de colusión entre C.O. y autoridades.
- Antecedentes de violencia política.
- Indicios de corrupción de autoridades.
- Indicios de ataques contra autoridades.
- Indicios de ataques y/o amenazas contra medios de comunicación.

ANÁLISIS

La infiltración del crimen organizado en las elecciones de 2024 se advierte como un riesgo latente. No se descarta el uso de mecanismos como financiamiento de campañas, violencia política y coacción del voto, todo lo que implica amenazas contra la integridad de actores políticos y el propio curso del proceso electoral. A pesar de la falta de elementos para evaluar el nivel de cooptación o amenaza de precandidatos en 2023, destacan los antecedentes de agresiones contra, al menos, coordinadores y representantes de partido en algunas entidades (*v. gr.* Guerrero). Se podrían esperar eventos de violencia política como ataques a candidatos a cargos de elección popular, funcionarios electos, coordinadores e incluso autoridades electorales (*v. gr.* funcionarios del INE desplegados en campo), ya que distintos grupos criminales que se disputan el control territorial podrían intentar imponer a sus candidatos, inhibir la votación o buscar posicionarse frente a las autoridades entrantes.

PENETRACIÓN DEL CRIMEN ORGANIZADO EN LA ECONOMÍA

NIVEL DE RIESGO

ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2022



Mayor injerencia de grupos criminales en actividades productivas, cadenas de valor y mercados legales, con afectaciones directas a la economía, el tejido empresarial y el desarrollo del país.

ACTORES RELEVANTES

La Familia Michoacana

Gobiernos estatales y municipales

CCE

Grupos del crimen organizado
(v. gr. grupo criminal "La Familia Michoacana")

Cámaras y Consejos Empresariales
(v. gr. Consejo Coordinador Empresarial)

FACTORES DE RIESGO

- Indicios de control de mercados legales (v. gr. producción, comercio, distribución, proveeduría). *
- Indicios de prácticas extorsivas (v. gr. impuestos o cuotas criminales con represalias violentas). *
- Antecedentes de penetración en la economía informal. *
- Incidencia delictiva.
- Presencia de grupos criminales de alta peligrosidad.
- Afectación al comercio por inseguridad y violencia. *
- Indicios de colusión entre C.O. y autoridades.
- Indicios de influencia del crimen organizado en bases sociales.

ANÁLISIS

El interés de las estructuras criminales por hacerse de recursos y de poder ha evolucionado en nivel de influencia y territorialidad en los últimos años. Por una parte, ha pasado de la participación en la economía informal e ilegítima (v. gr. robo, piratería, narcóticos) y las extorsiones a comerciantes, a prácticas sistemáticas y apalancadas en el sector formal a través de control de precios; imposición de cuotas a la producción, venta o distribución de bienes (con represalias, ante la negativa, que incluyen amenazas, incendios intencionales hasta la privación de la vida); la imposición de productos producidos por estructuras criminales (v. gr. tabaco); e incluso la "formalización" de empresas criminales. Por otro lado, dichas prácticas parecieran haberse extendido para alcanzar rincones en todas las entidades del país, desde Baja California hasta Quintana Roo. La tendencia podría profundizarse en 2024, considerando la prevalencia de factores como vacíos de autoridad, permisividad institucional y social, desigualdad, insuficiente desarrollo económico y posibles pugnas de cara al cambio de gobierno.

INTERVENCIONISMO EN EL SECTOR PRIVADO

NIVEL DE RIESGO

ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2023



Esfuerzos desde el Estado por dirigir la participación de la Iniciativa Privada en el país, así como sustituir los alcances de ésta en la vida económica nacional.

ACTORES RELEVANTES



Andrés Manuel López Obrador
Presidente de la República



Gral. Luis Crescencio Sandoval.
Secretario de la Defensa Nacional /
Gral. David Córdova Campos
Comandante de la Guardia Nacional



Congreso de la Unión

FACTORES DE RIESGO

- Indicios de controversias en torno a sectores económicos.
- Condiciones de cumplimiento de acuerdos internacionales.
- Condiciones del marco regulatorio.
- Indicios de mayores facultades y/o beneficios para las empresas productivas del Estado.
- Indicios de medidas en contra de la economía de mercado por parte del Gobierno federal.

ANÁLISIS

En 2023, continuaron los esfuerzos del aparato público para incidir en el sector energético y minero, industrias a las que, se sumaron sectores estratégicos como el ferroviario y el aeronáutico. Los recientes antecedentes como el decreto presidencial para el transporte de pasajeros y el impulso de la aerolínea Mexicana de Aviación (frente a una coyuntura que demanda la conexión de México con el mundo y requiere de abierta competencia con empresas extranjeras) no anticipan un 2024 que traiga consigo el fin del libre mercado, sin embargo, se deberá dar seguimiento a la conformación de empresas públicas administradas por el ámbito castrense, que podría intensificarse y extenderse hacia otros sectores de interés hacia el cierre de sexenio. Además de la generación de controversia, habrá que considerarse las afectaciones a la capacidad del país para atraer inversión, al Estado de Derecho y la certeza jurídica del país ante el mundo.

INESTABILIDAD LABORAL

NIVEL DE RIESGO

ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2024



Resultado del proceso de alteración de las estructuras que proveen talento y empleo; afectan la continuidad de actividades económicas formales.

ACTORES RELEVANTES



Carlos Aceves del Olmo
Secretario general de la Confederación de Trabajadores de México (CTM)



Napoleón Gómez Urrutia
Senador (Morena), secretario general del Sindicato Nacional de Mineros y presidente de la Confederación Internacional de Trabajadores (CIT)



Susana Prieto Terrazas
Diputada federal (Morena) y líder sindical

FACTORES DE RIESGO

- Condiciones del marco regulatorio.
- Indicios de empoderamiento sindical.
- Indicios de paros laborales.
- Condiciones de sueldos y salarios.
- Indicios de extorsión sindical.
- Escasez/dificultad para crear/retener talento.
- Condiciones de empleo.

ANÁLISIS

En 2023 el panorama laboral en México se mostró, en mayor parte, positivo para los trabajadores: los empleos crecieron, se aprobó el aumento al salario mínimo y los días de vacaciones, y se observó “paz laboral” en gran parte de los sectores económicos. Sin embargo, incrementaron las quejas laborales bajo el marco del T-MEC y aumentó la influencia política y laboral de líderes sindicales. De cara al cierre de sexenio, se prevé mayor activismo sindical, el impulso de la agenda legislativa laboral (*v. gr.* reducción de jornada laboral, derechos de paternidad) y, posiblemente, más presión ante la demanda de mano de obra calificada con la llegada de empresas al país (*v. gr. nearshoring*).

ESCASEZ DE BIENES Y COLAPSO DE SERVICIOS BÁSICOS

NIVEL DE RIESGO

ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2023



Creciente demanda de bienes, insumos y servicios básicos cuya disponibilidad limitada genera malestar social.

ACTORES RELEVANTES



Empresarios
Sector Privado



Presidente de la República
Andrés Manuel López Obrador



Organismos administrativos
Instituto Nacional de Migración (INM)
/Conagua

FACTORES DE RIESGO

- Incremento de temperatura global.
- Condición de la disponibilidad de recursos naturales (*v. gr.* agua).
- Volatilidad en el precio de productos básicos. *
- Condición de igualdad en accesos a recursos.
- Condición de las acciones de gobierno ante el cambio climático.
- Antecedentes de activismo ambiental.

ANÁLISIS

En 2023 la creciente insatisfacción social en relación con servicios básicos se hizo latente. México registró un aumento del 43% en protestas por falta de servicios básicos, como vivienda, salud y electricidad, y un incremento del 39% en manifestaciones por la escasez de agua en comparación con 2022. Respecto a temas hídricos, la sequía y el incremento de la temperatura global han afectado la producción agrícola y limitado el acceso al agua, lo que se suma a crecientes problemas en la red de abastecimiento público. A lo anterior, se suma la mayor demanda de bienes y servicios relacionada con el fenómeno migratorio. Para 2024, se prevé mayor visibilidad de estos desafíos, aún más evidentes por la tendencia al alza en las temperaturas, una sequía persistente y un crecimiento en la migración. El principal desafío para el país será asegurar el acceso a bienes y servicios básicos, especialmente en zonas urbanas periféricas, donde el malestar social podría aumentar.

CRISIS Y CAMBIO CLIMÁTICO

NIVEL DE RIESGO

ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2024



Afectaciones socioambientales generadas a partir del cambio de temperatura en el planeta.

ACTORES RELEVANTES



Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
Conferencia anual



Joseph R. Biden
Presidente de Estados Unidos



Xi Jinping
Presidente de China

FACTORES DE RIESGO

- Incremento de temperatura global.
- Cambios en los patrones climáticos (*v. gr.* fenómenos climáticos extremos).
- Condición de las acciones de gobierno ante el cambio climático.
- Antecedentes de activismo ambiental.
- Condición de la disponibilidad de recursos naturales.

ANÁLISIS

En 2023 se registraron sequías históricas, fenómenos meteorológicos atípicos (*v. gr.* Otis), mayores intermitencias en el suministro y acceso del agua potable, concentración de gases de efecto invernadero en la atmósfera y aumento de la temperatura terrestre. En 2024 será necesario que las empresas desarrollen o fortalezcan sus capacidades de adaptación y respuesta a fin de asegurar la continuidad operativa ante las consecuencias del cambio climático. Implicará prepararse para prevenir y reaccionar ante desastres naturales; a la par, innovar ante posibles regulaciones internacionales o acuerdos que los integrantes de la COP28 (*v. gr.* potencias como Estados Unidos o China) pudieran impulsar en materia de transición energética; aunado a más activismo en temas medioambientales. El escenario podría contemplar el empoderamiento de liderazgos oportunistas que transformen el activismo comunitario (*v. gr.* custodia de recursos naturales) en mecanismos de extorsión que impacten proyectos estratégicos a nivel nacional e internacional.

PÉRDIDA DE LA COMPETITIVIDAD

NIVEL DE RIESGO

ALTO

TENDENCIA RESPECTO A 2023



Pérdida de la capacidad del país para competir con mercados nacionales o enfrentar a la competencia internacional.

ACTORES RELEVANTES



Raquel Buenrostro Sánchez
Secretaria de Economía



Antonio Martínez Dagnino
Titular del Servicio de
Administración Tributaria (SAT)



Marath Bolaños López
Secretario del Trabajo y Previsión Social
(STPS)

FACTORES DE RIESGO

- Condiciones de cumplimiento de acuerdos internacionales.
- Condiciones del marco regulatorio.
- Condición de la percepción de seguridad pública.
- Incidencia delictiva.
- Condición de la respuesta institucional.
- Indicios de aumento en la burocracia.
- Condiciones de empleo.

ANÁLISIS

En 2023, las globales continuaron jugando a favor de México como competidor internacional, y sus características estructurales (*v.gr.* ubicación estratégica regional, punto de estabilidad en el hemisferio) le siguen rindiendo atractivo frente a otras economías. No obstante, aún existen cruciales áreas de oportunidad que deberán atenderse a fin de aprovechar el potencial del país como polo de desarrollo. El desahogo de importantes cuellos de botella seguirá en la discusión nacional en 2024, tal como lo harán las presiones del sector privado para atender temas de seguridad, certeza jurídica y Estado de Derecho, garantía de acceso de recursos como agua y electricidad, la disponibilidad de talento especializado, y, de cara a los comicios de 2024, la necesidad de evitar la politización de la atracción de capital. Todo lo anterior, sumado condiciones de

DETERIORO ECONÓMICO

NIVEL DE RIESGO

MEDIO

TENDENCIA RESPECTO A 2023



Reducción general de los bienes y servicios relacionado con una ralentización en la producción causada por factores internos y externos.

ACTORES RELEVANTES



Raquel Buenrostro Sánchez
Secretaría de Economía



Junta de Gobierno
Banco de México (Banxico)



Rogelio Eduardo Ramírez de la O
Secretario de Hacienda y Crédito Público (SHCP)

FACTORES DE RIESGO

- Condiciones inflacionarias (INPC).*
- Condiciones macroeconómicas externas.
- Condiciones de las empresas productivas del Estado.
- Condiciones del PEF 2024.
- Tasa de Inversión Fija Bruta.
- Condiciones de crecimiento del PIB.
- Condiciones de empleo.
- Tasa de Inversión Extranjera Directa.

ANÁLISIS

Al cierre de 2023, expertos e instituciones nacionales e internacionales mostraron optimismo ante las perspectivas de corto plazo, con expectativas de crecimiento consideradas sorprendentemente positivas, respecto de lo anticipado a inicios de año. No obstante, persisten las advertencias sobre las complejidades y retos para 2024 por factores relacionados con la economía global (v. gr. alta inflación, “softlanding”, desaceleración económica en Estados Unidos), así como aquellos relacionados con las condiciones internas, como la gobernanza y la resiliencia real de motores como el consumo y la inversión, mismos que se anticipa que pierdan “revuelo” hacia el segundo semestre del próximo año. Asimismo, destacan consideraciones como el cierre de sexenio en términos de crecimiento, considerando el crecimiento acumulado durante la actual la Administración federal.

CLASIFICACIÓN DEL RIESGO: ■ MUY ALTO ■ ALTO ■ MEDIO ■ BAJO

DEGRADACIÓN DE LA CALIFICACIÓN CREDITICIA

NIVEL DE RIESGO

MEDIO

TENDENCIA RESPECTO A 2023

=



Pérdida en la categoría de calificación crediticia que implica degradación en el atractivo de inversión a causa de vulnerabilidad de las finanzas públicas.

ACTORES RELEVANTES



Rogelio Eduardo Ramírez de la O
Secretario de Hacienda y Crédito Público (SHCP)



Octavio Romero Oropeza
Director general de Petróleos Mexicanos (Pemex)



Junta de Gobierno
Banco de México (Banxico)

FACTORES DE RIESGO

- Indicios de degradación en las calificaciones de deuda de empresas productivas del Estado.
- Condición del gasto federal.*
- Condiciones de las finanzas estatales.
- Indicios de degradación en la calificación soberana del país.

ANÁLISIS

Al quinto año de gobierno, se continuó celebrando el manejo de las finanzas públicas. No obstante, la presentación del último presupuesto de la Administración federal (9.06 billones de pesos) activó alertas por un aumento de gasto en el último año de gobierno, 80% del que se destinará al pago de pensiones y deuda, y colocó a las finanzas públicas en “foco amarillo” debido la propuesta de endeudamiento histórico (5.4% del PIB). Lo anterior se suma a factores como la preponderancia de las prioridades presupuestales (*v. gr.* proyectos prioritarios), la precaria situación financiera de Pemex y un pronóstico de menores ingresos el próximo año. Aunado a un contexto de alta inflación, altas tasas de interés y de importantes presiones políticas en 2024, se mantiene la expectativa por posibles reacciones de calificadoras, Banxico e inversionistas, así como una posible degradación de la afectación a la calificación crediticia del país.



OPORTUNIDADES 2024

Inteligencia artificial

Desarrollo y regulación internacional de Inteligencia Artificial.

El desarrollo de modelos de Inteligencia Artificial (IA) más sofisticados continuará provocando conversaciones acerca de su regulación y gestión de riesgos, sin embargo, se abren oportunidades en cuanto a la generación de esquemas energéticos que suministren a los modelos de IA alrededor del mundo, y a la innovación para su aplicación e impacto en todos los sectores y rubros en las organizaciones, como el laboral y el de seguridad, por mencionar algunos.

Mujeres líderes

Mujeres como tomadoras de decisiones.

El siglo XXI ha sido nombrado por sociólogos como “El siglo de las mujeres”. El escenario político-electoral del 2024 nacional, con dos protagonistas, representa la necesidad de aumentar la participación de las mujeres en la toma de decisiones para ampliar la proyección vanguardista de las organizaciones. En este contexto, resulta pertinente considerar las tendencias de gobernanza corporativa que demuestran, a nivel directivo, que su inclusión en las “mesas de discusión” abonan a la calidad de las conversaciones y mejoran la toma de decisiones; y, en el nivel operativo, el impulso y apoyo a su participación abonan a la productividad y al combate de las causas sistémicas de la desigualdad.



Alianzas globales

Fortalecimiento de alianzas transnacionales.

México continuará siendo uno de los mayores beneficiarios del *nearshoring*. En un mundo cada vez más volátil, el país será aún más atractivo para generar sinergias entre miembros de la Iniciativa Privada a través de las fronteras, para aprovechar talento humano y el conocimiento de la forma de hacer negocios en el país. Un espacio de oportunidades identificados refiere a los foros diplomáticos (incluidas cámaras binacionales de comercio), donde la vinculación se torna esencial para el desarrollo de actividades políticas, de negocios y de seguridad.



Vinculación intersectorial

Vinculación intersectorial.

Ante la renovación de administraciones en los niveles federal, estatal y local, se vislumbran con mayor claridad las oportunidades para entablar nuevas relaciones con gobiernos y otras organizaciones del sector privado en áreas como inversión (*v. gr.* desarrollo, modernización y conservación de infraestructura hídrica) y seguridad (*v. gr.* crear o consolidar redes de apoyo en la materia, desarrollo de estrategias).

En este contexto, la habilitación o fortalecimiento de los canales de comunicación y cooperación resultarán esenciales para asegurar la continuidad del negocio frente ante entornos de volatilidad, incertidumbre y de la prevalencia de actores desestabilizadores. Para ello resulta importante evaluar la agenda de intereses y prioridades de actores claves, identificar espacios comunes, replicar los esfuerzos intersectoriales que han funcionado en el pasado (y replantear aquellos que no) y enfocar esfuerzos en el desarrollo de relaciones interpersonales de valor.



Seguridad

Visión integral de la seguridad.

En un panorama nacional donde el crimen se asume como contexto y no como factor de poder, y las evidencias de falta de voluntad y capacidad de respuesta institucional se hacen visibles en algunos niveles de gobierno, comprender la seguridad como uno de los pilares de las organizaciones y no un servicio para tercerizar (“*outsourcing*”) abonará a la cultura de la prevención, rendirá a la organización mayor resiliencia y resultará en mayor agilidad para adaptarse al entorno.

Aunado a lo anterior, tendencias como la digitalización de la economía, el uso de inteligencia artificial y cambios en los patrones de trabajo (*v. gr.* trabajo remoto) evidencian la necesidad de enfocar esfuerzos en la ciberseguridad como pilar organizacional. Se identifican oportunidades como el desarrollo o

refuerzo de capacidades para el resguardo de activos, la innovación para la detección proactiva de amenazas y el refuerzo de políticas de *compliance* que abonen a la cultura de prevención de fugas por el capital más importante en las organizaciones: sus colaboradores.

Las tendencias mencionadas brindan a las empresas la oportunidad de distinguirse con el desarrollo de habilidades clave en un mercado enfocado en la resiliencia y la seguridad digital. Consolidar una visión “holística” de la seguridad ayudará a repensar los sistemas y la gestión de riesgos, y brindará claridad sobre la importancia de la responsabilidad para mejorar la realidad.



Capacidad para generar y retener capital social.

Cada vez más, factores sociales apremian a *stakeholders* del sector privado y parecieran condicionar el inicio, desarrollo y resultados de sus operaciones. Los retos en materia de aceptación social en el país y la capacidad de las organizaciones para comprender el ecosistema en que se desenvuelven se han tornado indispensables para la viabilidad operativa, toda vez que han representado una de las mayores dificultades en los planos operativo (*v. gr.* paros y bloqueos) y estratégicos (*v. gr.* relación con inversionistas).

Considerando que las “expectativas de las empresas continúan creciendo y la sociedad exige que hagan más por las comunidades en las que operan”, resulta imprescindible repensar las visiones de “lo social” y “comunidad”, como lo han hecho algunas empresas en el último par de años (*v. gr.* Grupo Carso). Entendiendo que las demandas sociales y sus necesidades son vastas, complejas y requieren un importante esfuerzo económico, se requerirá de un ejercicio de priorización, para el que se deberá “involucrarse activamente con las comunidades para comprender primero y luego brindar el valor que necesitan”.



Nuevas estrategias de Talento.

Las necesidades de fortalecer habilidades de la plantilla laboral en diversos sistemas productivos y servicios, acompañadas del desarrollo de aptitudes en tecnología, pensamiento crítico y trabajo en equipo, se hacen cada vez más latentes frente a las tendencias de desarrollo económico y laborales a nivel global. Así, nuevas estrategias de talento y desarrollo corporativo pudieran apuntalar a la inversión en las personas y los procesos al interior de las organizaciones.

Aunado a lo anterior, en un entorno laboral caracterizado por el fugaz paso de los colaboradores más jóvenes por empresas (*v. gr.* períodos de dos años)

y de alta rotación, se torna relevante impulsar, del centro hacia la periferia, la cultura de la innovación. Aprovechar factores como la frescura, juventud y capacidad de absorber conocimiento del talento más joven en las empresas se vuelve una oportunidad para empujar un cambio de cultura hacia la agilidad y para leer los cambios en el entorno. Resultará clave comprender que el balance de poder ha cambiado y que actualmente se concentra en el individuo (*v. gr.* en entrevistas de trabajo, el evaluador es ahora el evaluado, y el prospecto es quien resulta el tomador de decisión final).



Sustentabilidad

Uso sustentable de recursos, particularmente agua.

Resulta oportuno apuntar hacia prácticas sustentables en las cadenas productivas que reduzcan la huella de carbono, especialmente agua, aunque también energía eléctrica; enfatizar en la inclusión de *stakeholders* en donde se opera a fin de fortalecer la imagen corporativa; y, por otra parte, contribuir a la mejora de la gestión de recursos considerando, que supera el riesgo de escasez.



Legalidad

Evaluación de alternativas legales.

En 2024 la incertidumbre jurídica a nivel nacional podría trascender el Poder Judicial federal y resultar en afectaciones en órganos judiciales locales (*v. gr.* paros técnicos, protestas, recorte presupuestal). Resultará útil considerar alternativas ante cambios administrativos y agendas electorales que podrían impactar en el tiempo y procesos de resolución de controversias legales.

El “**Panorama Nacional**” pretende proveer conocimiento sobre el contexto nacional e internacional y los factores de riesgo asociados a éste en materia política, económica, social y de seguridad. Elaborado por analistas con experiencia en distintos sectores y áreas de conocimiento. Cuenta con la colaboración de reconocidos personajes con amplia trayectoria en el sector público e iniciativa privada.

Créditos fotográficos

Portada: Elaboración propia con imágenes de:

- [elección.mx](#) (*ver*)
- [wikimedia.org](#) (*ver*)
- [político.mx](#) (*ver*)
- [sat.gob.mx](#) (*ver*)
- [geeksforgeeks.org](#) (*ver*)
- Gobierno de México (*ver*)
- BBC (*ver*)
- Excelsior (*ver*)
- Elbajío.mx (*ver*)

Imágenes de portadillas: [depositphotos.com](#)

Legales

La publicación “Panorama Nacional”, así como su contenido (texto, diseño, ilustraciones, fotografías, marcas, títulos y demás elementos) son propiedad exclusiva de su titular, y se encuentran debidamente registrados y protegidos de conformidad con la Ley Federal del Derecho de Autor, así como la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial.

La recepción de esta publicación no concede a ninguna persona, autorización o licencia para utilizar su contenido, o hacer uso de sus derechos de propiedad intelectual.

Los lectores reconocen que la reproducción, copia, comunicación pública, distribución, importación, divulgación o cualquier otra forma de explotación comercial, de todo o parte del contenido del “Panorama Nacional” constituye una infracción a los derechos de autor y/o de propiedad industrial que de esta derivan.

Todo el material visual plasmado en la presente publicación cuenta con las autorizaciones y permisos de los autores y titulares de derechos correspondientes. No obstante, para el caso del material cuyo autor no pudo ser identificado, “Panorama Nacional” expresa que este es utilizado con fines informativos y no de lucro, en observancia de lo dispuesto en la Ley Federal del Derecho de Autor, esto es (I) sin perjuicio de su explotación comercial; (II) en pleno reconocimiento de la calidad de autor y derechos que a su titular correspondan; (III) respetando la integridad del material; y (IV) citando la fuente del cual ha sido obtenido.

La información incluida en el “Panorama Nacional” o en la que se basa el mismo, se ha obtenido de fuentes públicas y de información de dominio público que el autor considera fiables y sustanciales. No obstante, no se ofrece ninguna declaración o garantía, expresa o implícita, sobre la exactitud o integridad de la información obtenida de terceros.

Las expectativas actuales de eventos futuros que pueda proporcionar el contenido de este “Panorama Nacional” implican riesgos conocidos y desconocidos, incertidumbres y factores no exhaustivos. Se advierte al lector no depositar una confianza indebida sobre el contenido de este documento. Los autores que contribuyen a este documento no asumen ninguna obligación de revisar o actualizar públicamente el mismo, ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros u otros y en ningún caso serán responsables de cualquier pérdida o daño que surja en relación con el uso de la información de este documento.

Créditos